



NOUVEAU

Les fondamentaux : Gestion de projet

La réussite des projets publics et des programmes financés par les bailleurs de fonds internationaux dépend autant de la qualité de la conception que de l'efficacité du pilotage opérationnel. Les projets échouent souvent pour des raisons évitables : cadrage insuffisant, objectifs mal formulés, planification irréaliste, responsabilités mal définies, suivi insuffisant et absence de gestion des risques. Dans le contexte des administrations publiques et des unités de projet (nationales, provinciales ou locales), les exigences de conformité, de transparence et de redevabilité sont élevées.

Cette formation de la série « Les fondamentaux » vise à fournir aux participants non seulement des connaissances, mais surtout des outils pratiques, des méthodes standardisées et des comportements professionnels pour concevoir, planifier, exécuter et clôturer des projets de manière fiable et reproductible.

OBJECTIFS PRATIQUES

- ✓ **Acquérir** une vision structurée du cycle de vie d'un projet et des responsabilités clés des acteurs.
- ✓ **Maîtriser** le cycle de vie d'un projet et savoir décliner la stratégie institutionnelle en résultats mesurables
- ✓ **Concevoir** un projet solide.
- ✓ **Apprendre à piloter l'exécution** par la mise en place d'un système de suivi-contrôle, reporting périodique, gestion des changements, gestion des avenants et relations avec les bailleurs.
- ✓ **Identifier et traiter les** risques et enjeux humains (animation d'équipe, gestion des parties prenantes).
- ✓ **Développer** des compétences comportementales et une approche pluridisciplinaire.

✶ CLIENTÈLE CIBLE :

- **Coordonnateurs (trices) et gestionnaires de projets**
- **Agents(es) publics des unités de projet**
- **Cadres de l'administration**

DURÉE : 1 semaines

THÈMES ET CONTENUS

- **Contexte de la gestion de projet :** Définition d'un projet. Comparaison entre projets et opérations, programmes et portefeuilles. Facteurs de succès en gestion de projet. Gestion de projet axée sur les résultats.
- **Cycle détaillé d'un projet :** Identification du projet. L'importance de la phase de préparation du projet (entre autres, les études techniques, financières, institutionnelles, économiques, environnementales et sociales). La revue par le PTF, la négociation, l'exécution du projet et l'évaluation ex-post.
- **Identification du projet :** Analyse des besoins et des parties prenantes. Évaluation des alternatives. Chaîne de résultats et cadre logique. Indicateurs de performances à la base du système de suivi-évaluation. Identification des risques.
- **Planification du projet :** Principaux outils et techniques de planification d'un projet. Structure de découpage (SDP). Échéancier. Budget. Types de ressources et matrice des responsabilités. Plan de communication. Plan de gestion des risques. Plan de passation des marchés.
- **Exécution, suivi et contrôle :** Gestion de l'équipe de projet et les aspects humains. Mesure de l'avancement du projet. Les rapports d'avancement aux autorités et aux PTF.

